



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU**

---

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**

**LABUD, ZAGREB**

Zagreb, ožujak 2002.

# S A D R Ź A J

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću u trenutku pretvorbe	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	4
3.1.	Odluka o pretvorbi	4
3.1.1.	Razvojni program	5
3.1.2.	Program pretvorbe	5
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	5
3.1.4.	Elaborat o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća	6
3.2.	Rješenje Fonda i upis Društva u sudski registar	7
3.3.	Postupak prodaje Društva	8
3.3.1.	Prodaja dionica uz popust	8
3.3.2.	Prodaja dionica putem Fonda	9
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	10
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	10
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	10
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	11
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	15
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	15
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	15
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	16



Klasa: 041-03/01-01/180

Urbroj: 613-01-02-02-8

Zagreb, 13. ožujka 2002.

**IZVJEŠĆE**  
**O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**  
**DRUŠTVENOG PODUZEĆA LABUD, ZAGREB**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Labud (dalje u tekstu: Poduzeće odnosno Društvo), Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 20. studenoga 2001. do 13. ožujka 2002.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Proces pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95) - dalje u tekstu Zakon o pretvorbi,
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 390 40/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/9 i 121/99),
- Zakon o zabrani prijenosa prava raspolaganja i korištenja određenih nekretnina u društvenom vlasništvu na druge korisnike odnosno u vlasništvu fizičkih i pravnih osoba (Narodne novine 53/90),
- Zakon o ništavosti određenih vrsta ugovora o osiguranju i ugovora o kreditu (Narodne novine 9/94),
- Zakon o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Zakon o poljoprivrednom zemljištu (Narodne novine 34/91),
- Zakon o građevinskom zemljištu (Narodne novine 48/88, 16/90 i 53/90),
- Zakon o izdavanju obveznica za prikupljanje sredstava za obnovu Republike Hrvatske (Narodne novine 69/92),
- Zakon o računovodstvu (Narodne novine 90/92),
- Međunarodni računovodstveni standardi (Narodne novine 47/95, 65/96, 39/97 i 148/99),
- Zakon o porezu na dobit (Narodne novine 35/95 i 106/96),
- Zakon o porezu na dohodak (Narodne novine 109/93, 95/94, 25/95, 52/95, 106/96, 164/98 i 127/00),
- Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 6/91), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću u trenutku pretvorbe

Poduzeće Labud s p.o. - tvornica sredstava za pranje, kozmetičkih i kemijskih proizvoda upisano je u sudski registar pod oznakom FI-4402/89, a započelo je proces pretvorbe u lipnju 1992. Sjedište Poduzeća je u Zagrebu, Žitnjak bb.

Djelatnost je proizvodnja sapuna deterdženata, parfema i drugih kemijskih proizvoda, trgovina na veliko i posredovanje u trgovini, trgovina na malo kozmetičkim i toaletnim proizvodima, ugostiteljstvo te prijevoz robe (tereta) cestom. Ovlaštena osoba za zastupanje u trenutku donošenja Odluke o pretvorbi bio je direktor Vitomir Ledić. Od 25. travnja 1994. do dana obavljanja revizije (17. siječnja 2002.) Društvo zastupa direktor Dr. Ivan Vučković.

Poduzeće Labud, tvornica sredstava za pranje, kozmetičkih i kemijskih proizvoda osnovana je 1947. u Zagrebu, Črnomerec 63. U 1969. dovršena je prva etapa nove tvornice na Žitnjaku sa

suvremenom i automatiziranom proizvodnjom kapaciteta 15 000 tona, a 1977. završena je druga etapa izgradnje tvornice i to skladišta, laboratorija i poslovnih prostorija. Proizvodnja je organizirana u tri temeljne proizvodne jedinice i to: proizvodnja praškastih deterdženata, proizvodnja tekućih proizvoda i proizvodnja industrijskih proizvoda. U 1991. godišnji kapacitet proizvodnje praškastih deterdženata iznosio je 20 000 tona, tekućih proizvoda 26 000 tona i industrijskih proizvoda 3 160 tona. Tijekom 1991. proizvedeno je ukupno 24 790 tona gotovih proizvoda, a prodano je 23 839 tona. U odnosu na mogući proizvodni kapacitet ostvareni obujam proizvodnje iznosi 50%. U strukturi realizacije najznačajniji su po vrijednosti praškasti deterdženti Everest i Lind te tekući proizvodi Čarli i Sanitar.

U 1991. ostvaren je ukupan prihod u iznosu 994.383.000.- HRD (18.079,690,- DEM), ukupan rashod 961.825.000.- HRD (17.487.727,- DEM) te bruto dobit u iznosu 32.558.000.- HRD (591.963,- DEM). Koncem 1991. ukupna aktiva, odnosno ukupna pasiva iznosile su 528.739.000.- HRD (9.613.436,- DEM). Primijenjen je tečaj Narodne banke Hrvatske od 31. prosinca 1991., 55.- HRD za 1,- DEM.

Koncem 1991., Poduzeće je imalo 352 zaposlenika, od čega 54,4% visoke stručne spreme, srednje stručne spreme i kvalificiranih radnika, a 42,6% nekvalificirane radne snage.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Labud dioničko društvo, MB 3214222, upisano je u sudski registar 3. svibnja 1994. pod oznakom i brojem Fi-8472/94. U razdoblju od 1994. do dana obavljanja revizije temeljni kapital u iznosu 10.710.000,- DEM nije mijenjan. Upis usklađenja općih akata sa Zakonom o trgovačkim društvima obavljen je 24. srpnja 1995. Dioničko društvo nije osnivalo nova društva niti ima udjele u drugim trgovačkim društvima.

Promjena predmeta poslovanja - djelatnosti i upis izmjene odredbe Statuta upisana je u sudski registar 29. rujna 1997., a odnosi se na upis djelatnosti proizvodnje, prometa i skladištenje otrova te na izmjenu članka 3. Statuta o predmetu poslovanju.

Dana 14. travnja 2001. na redovnoj glavnoj skupštini dioničkog društva donesena je Odluka o preoblikovanju dioničkog društva u društvo s ograničenom odgovornošću. Dana 28. lipnja 2001. u sudski registar upisano je navedeno preoblikovanje, promjena predmeta poslovanja i prestanak mandata članovima Nadzornog odbora. Promjena predmeta poslovanja odnosi se na usklađenje djelatnosti trgovine odnosno na brisanje djelatnosti trgovine na veliko i trgovine na malo i upis novih djelatnosti: kupnje i prodaje robe, te obavljanja trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu. Navedenom Odlukom Statut društva je stavljen izvan snage te je donesen Društveni ugovor kojim se dionice zamjenjuju za poslovne udjele.

Poslovni udjeli članova Društva odgovaraju razmjerno veličini temeljnih uloga članova. Prava i obveze stječu se veličinom poslovnih udjela te umjesto knjige dionica vodi se knjiga poslovnih udjela. Ovim upisom Društvo mijenja svoj naziv u Labud, tvornicu sredstava za pranje, kozmetičkih i kemijskih proizvoda d.o.o.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Na temelju odredbi članka 10. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Radnički savjet društvenog poduzeća Labud donio je 24. lipnja 1992. Odluku o pretvorbi poduzeća u dioničko društvo. Članovi Radničkog savjeta bili su: Zdravko Kos Tušek, Anka Borovac, Ankica Škreblin, Ante Livaja, Josip Halapa, Josip Pozaić, Dušan Morić, Ivanka Pavleković, Ljudevit Novosad, Marija Brkić, Đorđe Obradović, Lidija Gredičak, Marko Barišić, Matija Bilobrk i Vjekoslav Pavelić. Odlukom je utvrđen sljedeći model pretvorbe:

- a) prodaja Poduzeća putem javnog prikupljanja ponuda za upis i otkup dionica,
- b) prijenos preostalih dionica Hrvatskom fondu za razvoj i fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja u omjeru koji je propisan Zakonom.

Nakon što je radničkom savjetu istekao mandat, u Poduzeće je uveden Upravni odbor, a imenovao ga je Hrvatski fond za privatizaciju. Osnovna zadaća Upravnog odbora bila je zaštita društvene imovine i provođenje pretvorbe. Upravni odbor radio je u sastavu: Franjo Volaj, predsjednik te članovi Davor Katalinić i Zdravko Sprečkić.

Odluka o pretvorbi i propisana dokumentacija dostavljeni su 26. lipnja 1992. Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu Agencija), što je u skladu s rokom propisanim odredbama članka 9. Zakona o pretvorbi. Uz odluku o pretvorbi Agenciji je dostavljena dokumentacija propisana člankom 11. Zakona o pretvorbi:

- odluka o isključenju stanova iz vrijednosti društvenog kapitala,
- program pretvorbe,
- izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske da je godišnji obračun za 1991. iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima,
- podaci o proizvodnim, tehnološko-tehničkim, kadrovskim i organizacijskim mogućnostima poduzeća, tržišnom položaju poduzeća i ocjeni boniteta,
- razvojni program,
- podatke i dokaze o pravu korištenja nekretnina,
- izvod iz sudskog registra, te
- elaborat o procjeni vrijednosti.

Elaboratom o procjeni utvrđena je vrijednost Poduzeća u iznosu 9.637.600,- DEM. Na zahtjev Agencije, u srpnju 1993. Poduzeće je dostavilo izmjene i dopune priložene dokumentacije i to:

- dopunu studije o procjeni vrijednosti opreme,
- dopunu studije o procijenjenoj vrijednosti zemljišta i građevinskih objekata, te
- dopunu studije o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća - Zaključak.

Nakon što je razmotrila naknadno dostavljenu dokumentaciju, Agencija je procijenila vrijednost Poduzeća u iznosu 10.710.000,- DEM, što je za 1.072.400,- DEM više od prve procjene. Navedena razlika odnosi se na povećanje vrijednosti opreme i udjela Labuda u zajedničkoj imovini prijašnjeg sustava Chromos na lokaciji Avenija Vukovar.

Upravni odbor Poduzeća donio je 7. travnja 1994. izmjenu odluke o pretvorbi kojom je usklađena procijenjena vrijednost Poduzeća s Rješenjem Hrvatskog fonda za privatizaciju (dalje u tekstu Fond).

5

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojnim programom Poduzeća do 1995. predviđen je količinski rast proizvodnje i realizacije s 24 790 tona u 1991. na 30 000 tona u 1995.

Programom je planirana modernizacija i automatizacija doziranja tekućih komponenti kod pripreme poluproizvoda (slerija), čime bi se smanjio faktor greške kod doziranja i postigla apsolutna ujednačenost kvalitete.

Planirana je nabava automatskih vaga za pakiranje praška, tračne varilice za njihovo zavarivanje te stroj za omatanje paleta i gotove robe s plastičnom folijom. Planirana je i zamjena postojeće opreme za proizvodnju šampona i pjenušavih kupki te nabava novih strojeva za njihovo pakiranje. U 1995. planirana je nabavka stroja za pakiranje praškastih deterdženata u kartonsku ambalažu i stroja za termopakiranje kartonskih kutija. Kupnjom ovih strojeva udovoljilo bi se zahtjevima tržišta za ovakav način pakiranja proizvoda i povećao bi se kapacitet.

Sirovine koje su ugrađene u proizvode su biološki razgradljive i ekološki su podobne te minimalno zagađuju i opterećuju otpadne vode. Iako nije postojao propis o ograničenoj primjeni fosfata u deterdžentima Društvo je izvršilo djelomičnu supstituciju fosfata sa zeolitima. Modernizacija bi trebala osigurati konstantnu kvalitetu proizvoda, uštedu energije, smanjenje utroška ambalaže, a samim tim i smanjenje transportnih i skladišnih prostora te uštedu radne snage.

### 3.1.2. Program pretvorbe

Programom pretvorbe predviđen je model pretvorbe Poduzeća u dioničko društvo putem prodaje dionica. Osnovna glavnica Društva podijeljena je na 107 100 dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM za jednu dionicu. Programom pretvorbe od 24. lipnja 1992. predviđeno je da radnici i ranije zaposleni mogu otkupiti cijelo poduzeće i to 50% vrijednosti Poduzeća uz popust, a preostalih 50% bez prava na popust. U veljači 1993. Vlada Republike Hrvatske donijela je Uredbu o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća kojom je u članku 21b određena prodaja u cijelosti preostalih 50% vrijednosti poduzeća javnim prikupljanjem ponuda hrvatskim državljanima i pripadnicima hrvatskog naroda, te domaćim i stranim pravnim osobama. U skladu s Uredbom, Fond je donio Rješenje kojim je izmijenjen program pretvorbe. Ostavljena je mogućnost da radnici i ranije zaposleni mogu otkupiti uz popust samo 50% vrijednosti poduzeća, a ostatak od 50% procijenjene vrijednosti poduzeća mora ići na prodaju javnim prikupljanjem ponuda putem Hrvatskog fonda za privatizaciju.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

U svibnju 1992. Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske dala je ocjenu zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna Poduzeća za 1991. Utvrđeno je da je navedeni godišnji obračun, nakon izvršenih korekcija sastavljen u skladu s propisima i računovodstvenim standardima.

Korekcije se odnose na povećanje potraživanja od kupaca za 127.257.000.- HRD (231.376,- DEM) i kratkotrajnih financijskih obveza za 137.000.- HRD (2.491,- DEM). Analizom naplate potraživanja u 1992. za koje je obavljen ispravak vrijednosti, Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske utvrdila je da ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca nije bio realan. Time su u bilanci stanja podcijenjena potraživanja od kupaca za navedeni iznos.

6

Kratkotrajne financijske obveze povećane su iz razloga neobračunatih kamata na kratkoročni kredit Gradskog sekretarijata za gospodarstvo. Poduzeće nije obračunalo pripadajuću kamatu u iznosu 137.000.- HRD, čime su u bilanci stanja za navedeni iznos podcijenjene kratkoročne obveze. Korekcijom navedenih nepravilnosti dobit za 1991. povećana je za 127.120.000.- HRD.

Zaključeno je da se procjena vrijednosti Poduzeća može obaviti po metodama procjene koje se

temelje na knjigovodstvenim vrijednostima, uzimajući u obzir korigiranu bilancu stanja i bilancu uspjeha iskazane u navedenom izvješću.

Poduzeće je izradilo analizu i ocjenu boniteta Poduzeća na temelju financijskih podataka za 1989., 1990. i 1991. Poduzeće je bilo uredno, ažurno i točno u obavljanju svojih financijskih i knjigovodstvenih poslova, kao i u obračunavanju i plaćanju obveza. Solventnost je bila dobra jer je uvijek imalo raspoloživih sredstava na žiro-računu i nikada nije bilo blokirano. U 1989. i 1990. kratkotrajne obveze bile su veće od ukupnih obrtnih sredstava odnosno koeficijent likvidnosti bio je manji od 1 ili nezadovoljavajući. U 1991. obveze su smanjene i koeficijent likvidnosti bio je 1,08 ili zadovoljavajući.

U 1989. proizvedeno je 30 906 tona gotovih proizvoda, a u 1991. proizvedeno je 24 790 tona. Ekonomičnost poslovanja u 1990. porasla je za 1,3% u odnosu na 1989. s obzirom da su ukupni prihodi rasli brže od rasta ukupnih rashoda. Stopa akumulacije mjerena neto dobiti u ukupnom prihodu rasla je u promatranom razdoblju svake godine.

#### 3.1.4. Elaborat o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća

Procjena vrijednosti Poduzeća obavljena je na temelju knjigovodstvene i tržišne vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost utvrđena je na temelju godišnjeg obračuna na dan 31. prosinca 1991. i iznosila je 5.221.182,- DEM.

Procjena tržišne vrijednosti aktive obavljena je na bazi popisa, s tim što su oprema i transportna sredstva procijenjeni prema važećim tržišnim cijenama na dan procjene. U procjeni nekih dijelova imovine, kao primjerice građevinskih objekata, procjenjivala se zamjenska vrijednost jer je taj pristup omogućio najrealniju procjenu tog dijela imovine.

Kod procjene vrijednosti zemljišta za polazište je uzeta tržišna vrijednost dobivena od tijela općinske uprave na koju je pridodana dodatna vrijednost rente i pripreme zemljišta. Procjena vrijednosti zaliha materijala, pričuvnih dijelova nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda obavljena je na bazi popisanih količina na dan 31. prosinca 1991., po cijenama na dan procjene. Procjena je obavljena u razdoblju od ožujka do lipnja 1992. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradio je Ekonomski institut, Zagreb. Postupak procjene obavljen je na temelju fizičkog uviđaja i ocjena stanja zemljišta, građevinskih objekata i opreme na lokacijama Poduzeća, ispitivanja i analiza proizvodne dokumentacije, obračunavanja vrijednosti svih sredstava i izvora sredstava korištenjem domaćih i inozemnih cijena.

U ožujku 1993. sačinjena je dopuna elaborata koja se odnosi na procjenu vrijednosti opreme, zemljišta i građevinskih objekata. Kod procjene vrijednosti opreme za proizvodnju sredstava za pranje ispravljene su pogreške u osnovnom elaboratu. Procjena vrijednosti transportne opreme usklađena je s veličinama iskazanim u Katalogu orijentacionih vrijednosti transportnih sredstava (izdavač - Centar za vozila Hrvatske). Nakon riješenih imovinsko pravnih odnosa, dopunom elaborata u procjenu je uključen i poslovni prostor u Vukovarskoj aveniji 271 te formirane građevinske parcele na lokaciji na Žitnjaku.

7

Vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. procijenjena je u iznosu 10.710.000,- DEM.

Elaboratom o procjeni vrijednosti nekretnina obuhvaćene su nekretnine na tri lokacije u Zagrebu i to proizvodni kompleks na Žitnjaku bb, skladišni prostor u Heinzellovoj ulici 94 i poslovni prostor u



Aveniji Vukovar 271. Odlukom tijela upravljanja stanovi su izuzeti iz društvenog kapitala Poduzeća i predani na gospodarenje fondovima u stambeno komunalnom gospodarstvu.

Proračun vrijednosti nekretnina sadrži osnovne karakteristike i vrijednosti zemljišta, priključaka, objekata i vanjskog uređenja lokacije. Elaborat sadrži tabelarni pregled s popisom objekata, geometrijskim podacima, novu i sadašnju vrijednost nekretnina, te ukupnu vrijednost i jedinične cijene po m<sup>2</sup> površine. Ukupna vrijednost nekretnina procijenjena je u iznosu 5.632.640,- DEM. Navedeni iznos uključuje vrijednosti proizvodnog kompleksa 3.814.723,- DEM, poslovnog prostora 1.636.493,- DEM i skladišnog prostora 181.424,- DEM.

Procjenom su obuhvaćene i nekretnine (zemljište, upravna zgrada, objekt raspršivač, stanica za doziranje i tri skladišna objekta) koji čine proizvodni kompleks u Zagrebu, Žitnjak bb, procijenjene u vrijednosti 3.814.723,- DEM. Tržišna vrijednost zemljišta površine 23 353 m<sup>2</sup> s pripadajućim objektima iskazana je u vrijednosti 880.333,- DEM. Izračun površina obavljen je na temelju parcelacijskog elaborata. Objekti su procijenjeni u vrijednosti 2.611.228,- DEM, vanjsko uređenje 238.109,- DEM i priključci 85.053,- DEM.

Poslovni prostor u Aveniji Vukovar 271 s pripadajućim zemljištem procijenjen je u ukupnoj vrijednosti 1.636.493,- DEM. Navedeni prostor površine je 391 m<sup>2</sup> nalazi se u poslovnoj zgradi vlasnika iz prijašnjeg sustava Chromos. Skladišni prostor u Heinzelovoj ulici 94 procijenjen je u vrijednosti 181.424,- DEM od čega je zemljište površine 1 441 m<sup>2</sup> procijenjeno u vrijednosti 125.785,- DEM.

U rujnu 1999. Društvo je podnijelo zahtjev za izdavanje iskaza o nekretninama koje su procijenjene u postupku pretvorbe. Na temelju odredbi Zakona o privatizaciji, Fond je 23. rujna 1999. donio rješenje kojim se utvrđuju nekretnine uključene u procijenjenu vrijednost Poduzeća. Rješenje je sačinjeno u skladu s navedenim elaboratom.

### 3.2. Rješenje Fonda i upis Društva u sudski registar

Dana 10. rujna 1993. Fond je donio rješenje kojim se daje suglasnost društvenom poduzeću Labud na provedbu pretvorbe u dioničko društvo. Temeljni kapital Društva utvrđen je u iznosu 33.436.620.000.- HRD odnosno protuvrijednosti 10.710.000,- DEM. Primijenjen je važeći tečaj DEM na dan izdavanja rješenja koji je za 1,- DEM iznosio 3.122.- HRD. Utvrđena vrijednost u HRD bila je važeća 30 dana od dana izdavanja rješenja. Temeljni kapital jednak je procijenjenoj vrijednosti Poduzeća.

Dana 7. travnja 1994. Poduzeće je uskladilo Odluku o pretvorbi poduzeća s Rješenjem. Osnivačka skupština dioničkog društva Labud održana je 23. travnja 1994. Usvojen je Statut društva, te su imenovani članovi Upravnog i Nadzornog odbora. Dana 3. svibnja 1994. Rješenjem broj Fi-8472/94 Trgovačkog suda u Zagrebu izvršen je upis Društva u registar suda, a upis je obavljen u skladu s rješenjem Fonda. U vlasničkoj strukturi udjel malih dioničara bio je 50%, te Ivana Vučkovića 50%.

8

### 3.3. Postupak prodaje Društva

Na temelju Odluke o pretvorbi, programa pretvorbe i Rješenja Fonda, Upravni odbor je 15. rujna 1993. u Večernjem listu objavio poziv za upis i kupnju dionica Društva. Poziv je istaknut i na oglasnim pločama Društva. Postupak je vodila Komisija za pretvorbu koja je radila u sastavu: Zdravko

Sprečkić - predsjednik, te članovi Vesna Mauhar, Mirjana Štibrić, Dragutin Šimić i Branko Pavlica.

Predviđen je sljedeći postupak prodaje Društva:

- a) prodaja dionica uz popust osobama iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2a. Zakona u iznosu 16.718.310.000.- HRD, odnosno protuvrijednost 5.355.000.- DEM, što čini 50% procijenjene vrijednosti Poduzeća,
- b) ostatak od preostalih 50%, uvećan za neprodani dio dionica iz točke a), prodaje se u skladu s odredbama Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3.1. Prodaja dionica uz popust

Na prodaju uz popust ponuđeno je 53 550 dionica ili polovica od ukupnog broja dionica. Nominalna vrijednost jedne dionice iznosila je 100,- DEM. Pojedinačno se moglo upisati i otkupiti maksimalno 200 dionica, a ukoliko bi zaposleni i ranije zaposleni upisali veći broj dionica nego što je ponuđeno, upisani iznos razmjerno bi se smanjio svima u jednakom postotku.

U prvom krugu, pravo na upis i kupnju dionica uz popust imali su:

- a) zaposleni i ranije zaposleni u Poduzeću,
- b) zaposleni kod pravnih osoba iz društvenog sektora koje ne podliježu obvezi pretvorbe, te
- c) svi drugi punoljetni građani Republike Hrvatske.

Zaposleni i ranije zaposleni imali su pravo prvenstva u kupnji dionica. Pogodnosti pri kupnji dionica bile su:

- osnovni popust 20%,
- dodatni popust od 1% za svaku navršenu godinu radnog staža,
- mogućnost obročne otplate do pet godina (u prvoj i drugoj godini otplatilo bi se 5%, u trećoj 20%, a u četvrtoj i petoj po 35% ukupne vrijednosti),
- mogućnost korištenja izvanrednog popusta u slučaju prijevremene uplate obroka (35% ako se uplati u prvoj godini, 20% za uplatu u drugoj godini, 15% za uplatu u trećoj godini te 10% ako se uplata izvrši u četvrtoj godini otplate).

Dionice s popustom upisalo je ukupno 313 dioničara u ukupnom iznosu 5.355.000,- DEM. Sve dionice upisali su zaposlenici i ranije zaposleni. Sedamnaest dioničara odlučilo se na jednokratno plaćanje, dok se je preostalih 296 dioničara odlučilo na obročno plaćanje kroz pet godina. Dioničari koji su potpisali ugovor o kupnji dionica, trebali su uplatiti prvu mjesečnu ratu do 10. listopada 1993. Za zaposlene djelatnike obustava prvog obroka izvršena je na plaći za rujan 1993. (4. listopada 1993.) u iznosu od 37.554.808.- HRD, dok su umirovljenici uplatu izvršili na blagajni Društva u iznosu od 2.396.396.- HRD. Navedeni iznosi uplaćeni su 5. listopada 1993. virtmanskom doznakom Fondu. Dioničari koji su odabrali jednokratno plaćanje izvršili su uplatu gotovinom i starom deviznom štednjom u iznosu od 308.982.796.- HRD. Dana 7. listopada 1993. Hrvatska kreditna banka za obnovu izdala je potvrdu o izvršenoj uplati prvog obroka u iznosu 348.934.000.- HRD.

### 3.3.2. Prodaja dionica putem Fonda

Preostalih 50% dionica, u skladu s odredbama Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda, predano je Fondu na daljnji postupak. U Večernjem listu od 20. listopada 1993. Fond je javno oglasio prodaju, odnosno uputio je javni poziv za prikupljanje ponuda. Rok za podnošenje ponuda bio je 24. studeni 1993., a

kasnije je produžen do 22. prosinca 1993. U propisanom roku ponude su dostavili:

- TPV - poduzeće za vanjsku i unutarnju trgovinu, proizvodnju i usluge, građevinarstvo, te zastupanje inozemnih tvrtki s p.o., Zagreb, Gornje Prekrižje 55 (direktor i vlasnik Ivan Vučković) i
- Saponia - kemijska, prehrambena i farmaceutska industrija s p.o., Osijek.

Oba ponuditelja ponudili su kupnju u paketu svih 53 550 dionica. Poduzeće TPV je ponudilo cijenu od 5.500.000,- DEM, a poduzeće Saponia 5.355.000,- DEM. Poduzeće TPV ponudilo je tri načina plaćanja:

- uplatu ukupne ugovorne cijene u roku 7 dana po sklapanju ugovora u obveznicama Republike Hrvatske,
- 3.000.000,- DEM u roku 7 dana po sklapanju ugovora, a ostatak u 59 jednakih mjesečnih obroka ili
- uplatu ukupne ugovorne cijene u roku 7 dana po sklapanju ugovora u mjenicama prvoklasne njemačke banke.

Poduzeće Saponia ponudilo je obročnu otplatu po sljedećoj dinamici: prvi obrok u iznosu od 20% ugovorne cijene u roku 7 dana, a ostatak u 59 jednakih mjesečnih obroka uz 3% kamata obračunanih na svaki obrok. Poduzeće TPV je ponudilo garanciju Privredne banke d.d. Zagreb, a poduzeće Saponia garanciju Slavonske banke d.d. Osijek.

Oba ponuditelja zadržali bi sve zaposlene te ulagali u razvoj, poduzeće TPV 1.000.000,- DEM, a poduzeće Saponia 300.000,- DEM.

Upravni odbor Fonda na sjednici održanoj 19. siječnja 1994. prihvatio je ponudu poduzeća TPV i plaćanje koje ocjeni boljim Ministarstvo financija Republike Hrvatske. Ugovor s poduzećem TPV nije zaključen, već je 16. veljače 1994. vlasnik poduzeća Ivan Vučković zatražio od Fonda promjenu nosioca ponude na način da umjesto poduzeća, nosilac ponude bude on osobno. Promjenu nosioca ponude zatražio je iz razloga što je u međuvremenu donesena Uputa Ministarstva financija kojom se proširuju prava na plaćanje dionica obveznicama uz popust od 30% i na strane pravne osobe ako su im većinski vlasnici hrvatski iseljenici. Ivan Vučković je dokumentirao svoj višegodišnji boravak i rad u Saveznoj Republici Njemačkoj te naveo vlasništvo nekoliko društava koja je povratkom u Hrvatsku zatvorio. U inozemstvu nije nikada investirao, već je odlučio investirati u Hrvatskoj za kupnju dionica Labuda. Upravni odbor Fonda uvažio je 1. ožujka 1994. navedeni zahtjev, te je 11. ožujka 1994. između Fonda i Ivana Vučkovića zaključen ugovor o prodaji dionica. U skladu s odredbama ugovora, kupac je ugovorenu cijenu od 5.500.000,- DEM odnosno 20.023.733.380,- HRD trebao uplatiti u roku 7 dana od dana sklapanja ugovora i to obveznicama za obnovu Republike Hrvatske. Dana 14. ožujka 1994. Hrvatska kreditna banka za obnovu izdala je potvrdu o podmirenju obveze u iznosu 14.016.613.646,- HRD ili 3.214.000,- AUD (Australški dolar). Izmirenjem obveze obveznicama Republike Hrvatske, kupac je ostvario popust od 30% ili 6.007.119.734,- HRD. Ivan Vučković stekao je 53 550 dionica Društva, što čini 50% od ukupnog broja dionica. Preostalih 50% dionica bilo je u vlasništvu malih dioničara.

10

#### 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

Nakon provedene pretvorbe, u razdoblju od 1994. do 2001. vlasnička struktura se mijenjala prijenosom ugovora o kupnji dionica s popustom na većinskog vlasnika Ivana Vučkovića. Od početnih 50% udjela u temeljnom kapitalu Društva, Ivan Vučković je u lipnju 1995. raspolagao s 85 945 dionica ili 80,2% udjela u temeljnom kapitalu Društva.

Na temelju obračuna Fonda, Ivan Vučković jednokratno je isplatio obveze po stečenim dionicama koje su mu prenijeli mali dioničari. Za ustupljenih 168 ugovora o kupnji dionica kojima je stekao 32 395 dionica nominalne vrijednosti 3.239.500,- DEM ili 30,2% temeljnog kapitala, 4. listopada 1994. plaćeno je 4.065.669,99 kn. Navedeni iznos plaćen je posredstvom Dalmatinske banke d.d., Zadar, ustupanjem potraživanja po oročenom deviznom depozitu u iznosu 1.100.405,98 DEM. Za ustupljenih 23 ugovora kojima je stekao 4 850 dionica nominalne vrijednosti 485.000.- DEM ili 4,5% temeljnog kapitala, 14. rujna 1995. plaćeno je Fondu 638.308,75 kn. Plaćanje je izvršeno ustupanjem potraživanja po oročenom deviznom depozitu posredstvom Dalbank trade d.o.o., Zadar. Nominalni iznos ustupljenog potraživanja po osnovi stare devizne štednje je iznosio 172.810,12 DEM. Za ustupljena tri ugovora kojima je stekao 500 dionica nominalne vrijednosti 50.000.- DEM ili 0,5% temeljnog kapitala, 13. svibnja 1996. plaćeno je Fondu 77.403,03 kn. Plaćanje je izvršeno ustupkom potraživanja po oročenom deviznom depozitu posredstvom Fima d.o.o., Varaždin. Nominalni iznos ustupljenog potraživanja po osnovi stare devizne štednje iznosio je 21.231,32 DEM. S obzirom da su navedene transakcije otkupa dionica obavljene izvan poslovanja Društva, u poslovnim knjigama nisu ni evidentirane.

Do 12. srpnja 1997. Ivan Vučković stekao je ukupno 91 895 dionica ili 85,8% udjela. Navedeni postotak udjela u temeljnom kapitalu zadržan je do 14. travnja 2001. kada je izvršeno preoblikovanje iz dioničkog društva u društvo s ograničenom odgovornošću. Vrijednost temeljnog uloga Ivana Vučkovića iznosila je 34.936.800,00 kn ili 85,8% od ukupnog.

Fond je 24 studenog 1999. raskinuo ugovore s tri mala dioničara zbog neplaćanja ugovorenih obveza. Raskidom ugovora Fondu je pripalo 279 neotplaćenih dionica ili 0,3% temeljnog kapitala. Do dana raskida ugovora navedeni dioničari su otplatili 321 dionicu. U vrijeme obavljanja revizije u otplati je 38 ugovora o kupnji dionica.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici u nastavku prikazana je struktura vlasništva temeljnog kapitala u vrijeme obavljanja revizije, na dan 17. siječnja 2001.

Tablica broj 1

#### STRUKTURA VLASNIŠTVA TEMELJNOG KAPITALA NA DAN 17. SIJEČNJA 2002.

Redni	Članovi društva	Vrijednost udjela u	Udjel u
-------	-----------------	---------------------	---------

broj		kn	%
1.	Ivan Vučković	34.936.800,00	85,8
2.	drugi članovi (68 dioničara)	4.362.800,00	10,7
3.	Dr. Ivan Vučković	1.311.700,00	3,2
4.	Hrvatski fond za privatizaciju	106.100,00	0,3
Ukupno (1 do 4)		40.717.400,00	100,0

Ukupna vrijednost udjela odnosno temeljni ulog Društva u iznosu 40.717.400,00 kn odgovara vrijednosti temeljnog kapitala u iznosu 10.710.000,- DEM. U vrijeme obavljanja revizije, udjel malih dioničara odnosno drugih članova Društva u temeljnom ulogu društva smanjio se s početnih 50% na 10,7%.

## 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

U razdoblju od pretvorbe do dana obavljanja revizije, Društvo je poslovalo s dobitkom i redovito je podmirivalo zakonom propisane obveze i plaće. Društvo nije isplaćivalo dividendu, a dobit je u skladu s odlukama Skupštine zadržavana.

U tablici u nastavku, daje se pregled osnovnih podataka o poslovanju Društva u razdoblju od 1993. do 2000.

## OSNOVNI PODACI O POSLOVANJU DRUŠTVA U RAZDOBLJU OD 1993. DO 2000.

u kn

Rbr	NAZIV	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.
I	AKTIVA	79.119.455,00	87.426.790,00	92.950.174,00	97.985.292,00	102.283.785,0 0	103.665.265,0 0	103.297.165,0 0	107.994.063,0 0
1.	Dugotrajna imovina	58.096.604,00	55.901.246,00	51.579.652,00	45.782.801,00	39.219.378,00	34.394.250,00	30.410.296,00	28.887.270,00
2.	Kratkotrajna imovina	20.958.822,00	31.497.140,00	41.370.522,00	52.202.491,00	63.064.407,00	69.271.015,00	72.886.869,00	79.026.177,00
3.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i naplata prihoda	64.029,00	28.404,00	-	-	-	-	-	80.616,00
II	PASIVA	79.119.455,00	87.426.790,00	92.950.174,00	97.985.292,00	102.283.785,0 0	103.665.265,0 0	103.297.165,0 0	107.994.063,0 0
1.	Kapital i pričuve	62.570.925,00	67.191.417,00	72.685.195,00	77.893.160,00	85.583.813,00	91.355.731,00	96.275.484,00	99.706.092,00
2.	Dugoročne obveze	238.555,00	215.263,00	208.615,00	184.104,00	151.781,00	128.763,00	135.203,00	133.782,00
3.	Kratkoročne obveze	16.300.163,00	8.592.769,00	5.643.364,00	4.548.028,00	5.598.191,00	5.980.771,00	6.886.478,00	8.154.189,00
4.	Odgodeno plaćanje troškova	9.812,00	27.341,00	-	-	-	-	-	-
5	Dugoročne pričuve za rizike i troškove	-	11.400.000,00	14.413.000,00	15.414.000,00	10.950.000,00	6.200.000,00	-	-
III	UKUPNI PRIHODI	90.215.121,00	104.811.544,00	110.620.793,0 0	101.637.336,0 0	114.087.260,0 0	123.994.200,0 0	127.514.714,0 0	144.099.901,0 0
IV	UKUPNI RASHODI	86.422.737,00	99.325.911,00	103.806.463,0 0	95.241.501,00	106.612.132,0 0	116.604.368,0 0	122.594.960,0 0	140.669.293,0 0
V	DOBIT ILI GUBITAK	3.792.384,00	5.485.633,00	6.814.330,00	6.395.835,00	7.475.128,00	7.389.832,00	4.919.754,00	3.430.608,00
VI	BROJ ZAPOSLENIH	313	296	283	279	263	245	234	231

Prema podacima iz temeljnih financijskih izvještaja za 2000., ukupni prihodi Društva iznosili su 144.099.901,00 kn, ukupni rashodi 140.669.293,00 kn, a ostvarena dobit 3.430.608,00 kn. Ukupna aktiva, odnosno pasiva iznosile su 107.994.063,00 kn. U 2000. zadržani dobitak iznosio je 26.996.015,00 kn, pričuve 23.642.313,00 kn i dobit tekuće godine 4.919.754,00 kn.

Koncem 2000. kratkotrajna potraživanja iznosila su 37.258.737,00 kn. Najznačajnija po vrijednosti su potraživanja od kupaca u zemlji 34.683.277,00 kn i potraživanja od kupaca u inozemstvu 1.490.984,00 kn. Kratkotrajna financijska imovina odnosi se na kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine koju čine dani krediti i depoziti u iznosu od 17.150.969,00 kn i vrijednosni papiri u iznosu od 185,00 kn. Najveći dio danih financijskih kredita za 2000. ili 99,5% čini dani kredit društvu Badel d.o.o. u iznosu 13.266.590,00 kn. Ukupne obveze iznosile su 8.287.971,00 kn, od čega su kratkoročne 8.154.189,00 kn, a dugoročne 133.782,00 kn. Najznačajniji dio kratkoročnih obveza u iznosu 5.709.864,00 kn odnosi se na obveze prema dobavljačima. Dugoročne obveze čini devizni kredit od tvrtke Crediop Italia u iznosu 133.782,00 kn.

U 1993. broj zaposlenih u Društvu bio je 313. Koncem 2000. smanjen je na 231 zbog modernizacije proizvodnje, naročito u dijelu pakiranja gotovih proizvoda te prirodnim odljevom. Tijekom 1991. proizvedeno je 24 790 tona gotovih proizvoda, a tijekom 1992. proizvedeno je 21 216 tona. U tablici u nastavku, daje se pregled proizvodnje po glavnim grupama proizvoda u razdoblju od pretvorbe (1993.) do 2000.

Tablica broj 3

## PREGLED PROIZVODNJE U RAZDOBLJU OD 1993. DO 2000.

u tonama

Rb	Naziv proizvoda	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.
1.	Praškasti deterdženti	12 132	5 640	5 671	6 134	5 382	6 174	5 941	4 294
2.	Tekući proizvodi	5 764	4 729	4 128	4 614	5 730	5 808	5 550	5 316
3.	Industrijski proizvodi	1 431	1 462	1 661	1 612	1 449	1 379	872	1 016
Ukupno		19 327	11 381	11 460	12 360	12 561	13 361	12 363	10 626



Društvo je smanjilo ukupnu proizvodnju s 19 327 tona gotovih proizvoda u 1993. na 10 626 tona u 2000. ili za 45%. Do 1991. proizvodnja se obavljala u tri smjene, a od tada se obavlja u jednoj smjeni. U 1993., u strukturi proizvodnje praškasti deterdženti činili su 62,8%, tekući proizvodi 29,8%, a industrijski proizvodi 7,4% ukupne proizvodnje. Navedena struktura proizvodnje u cjelini je zadržana do 1999. U 2000. tekući proizvodi čine polovinu proizvodnje, a udjel praškastih deterdženata smanjen je na 40,4% od ukupne proizvodnje.

U razdoblju od 1993. do 2000., Društvo je investiralo 9.992.115,00 kn u nabavku kapitalne imovine, od čega u postrojenja i opremu 8.715.551,00 kn i u građevinske objekte 1.276.564,00 kn. Ulaganja u građevinske objekte odnose se na izmjenu krovništa upravne zgrade, izgradnju kolnog prijelaza, vanjskog vodovoda i kanalizacije u proizvodnom kompleksu na Žitnjaku. Ulaganja u postrojenja i opremu odnose se na nabavku automatskih strojeva za punjenje i termo pakiranje, poluautomatskih punilica, strojeva za zatvaranje čepova i kompresorsku stanicu. U skladu s razvojnim programom nabavljene su automatske vage za pakiranje praška, tračni varilice za zavarivanje i stroj za omatanje paleta gotovih proizvoda s plastičnom folijom. U skladu s potražnjom kupaca, nabavljen je i stroj za pakiranje praškastih deterdženata u laminatnu (plastičnu) ambalažu i linija za punjenje tekućih proizvoda od 2 do 10 litara.

Modernizacija i automatizacija doziranja tekućih komponenti kod pripreme poluproizvoda (slerija) planirana je za 2002., čime bi razvojni program bio u cijelosti ispunjen. Od trenutka pretvorbe do dana obavljanja revizije, Društvo nije prodalo niti jedan objekt koji je bio obuhvaćen postupkom pretvorbe i privatizacije.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Labud, Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Labud, Zagreb, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

U razdoblju od pretvorbe do dana obavljanja revizije, Društvo je poslovalo s dobitkom i redovito je podmirivalo zakonske obveze i plaće. Dividenda nije isplaćivana, jer je dobit zadržana u Društvu, u skladu s odlukama skupštine. Društvo je tehnološki unaprijedilo proizvodnju i očuvalo produktivnu zaposlenost u skladu s razvojnim programom.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*Zakonski predstavnik pravne osobe u očitovanju od 12. ožujka 2002. nije imao primjedbi i dopuna na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Labud, Zagreb.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Tkalčićeva 19.